

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

À  
Assembleia Geral

A Administração da Progresso e Habitação de São Carlos S/A, em atendimento às disposições da Lei nº 6.404/1976 e da Lei nº 13.303/2016, submete à apreciação de Vossas Senhorias o presente Relatório da Administração, acompanhado das Demonstrações Financeiras relativas ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025.

### 1. PERFIL INSTITUCIONAL

A Progresso e Habitação de São Carlos S/A é uma sociedade de economia mista, vinculada ao Município de São Carlos, com a finalidade institucional de:

- Planejamento, execução e coordenação de projetos para habitação social;
- Programas de melhoria de habitabilidade;
- Trabalho integrado com as Secretarias Municipais e em parceria com o Governo Federal, Governo do Estado de SP, Caixa Econômica Federal e CDHU;
- Gestão da Fábrica de Artefatos de Cimento e da Usina de Reciclagem de Entulho – FAC/URE;

Sua atuação está voltada ao atendimento do interesse público, observando os princípios da legalidade, eficiência e responsabilidade social.

### 2. DESEMPENHO OPERACIONAL

No exercício de 2025, a Companhia desenvolveu suas atividades com foco em:

- Atendimento à população beneficiária;
- Projetos sociais;
- Gestão e fiscalização de contratos.

Principais ações realizadas:

#### OBRAS CONCLUÍDAS:

- 1- Timburis (**Construção de banheiros na praça municipal**)
- 2- Tiro de Guerra (**Reforma de banheiros**)
- 3- Muro cemitério Sto Antônio de Pádua (**Aumento da altura do muro do cemitério e pintura**)
- 4- Praça dos Coqueiros (**Troca de mobiliário danificado (mesas redonda e bancos de concreto e instalação de novos mobiliários e pintura geral.)**)
- 5- Alambrado terreno FAC/URE (**cercamento de terreno em frente a FAC/URE para evitar lançamento de inservíveis e entulhos, solicitação Promotoria**).

- 6- Escola Ulysse F. Picolo (**reforma de banheiros, vestiários e instalação de pavimento intertravado nos corredores internos desta EMEB do bairro Eduardo Abdelnur**).
- 7- Jd Gonzaga (**Reforma das instalações elétricas da quadra do CEMAR**).
- 8- Implantação de sistema de câmeras de monitoramento interno da FAC/URE.
- 9- Instalação de bastão para aferição do posto dos vigias na FAC/URE.

**OBRAS EM ANDAMENTO:**

- 10-Reforma casa FAC (**Reforma de prédio interno na FAC/URE para ministrar educação ambiental para escolas municipais**).
- 11-Manutenção redes hidráulica e esgoto FAC/URE (**manutenção corretiva das redes de água e esgoto, visando melhorar o abastecimento e o escoamento do esgoto das instalações da FAC/URE**).
- 12-Sede da Prohab – **Atualização na segurança eletrônica no circuito de câmeras e sensores, pintura predial, painel luminoso e comunicação interna**.

**LICITAÇÕES:****CONCLUÍDAS:**

- 1- Abertura das vias e construção de guias meio fio, definindo as quadras do loteamento Jd. Vitória.
- 2- Transporte de reeducandas para a FAC/URE.
- 3- Vigia para a FAC/URE.
- 4- Registro de Preços de materiais de construção para a FAC/URE.

**EM ANDAMENTO:**

- 1- Construção de quadra de areia com iluminação na praça pública Jd De Cresci.
- 2- Implantação de postes no Loteamento Habitacional "Em Busca de um Sonho".
- 3 – Ampliação da peneira de moagem da URE.

**ATIVIDADES REALIZADAS EM 2025 NO PROJETO SOCIAL:****PROJETO PÓS OCUPAÇÃO – PARCERIA COM A CAIXA ECONÔMICA FEDERAL****INTEGRAÇÃO SOCIAL, EMPREENDEDORISMO E SOCIALIZAÇÃO**

Realização de atividades como: danças, oficinas, empreendedorismo, palestras educacionais e acompanhamento com psicólogos, pedagogos, buscando o desenvolvimento de um conjunto de ações que visam a participação social, a conscientização da comunidade como cidadão e a melhoria da qualidade de vida dos moradores.

**Bairros atendidos: RESIDENCIAL PLANALTO VERDE E EDUARDO ABDELNUR**

*AS ATIVIDADES FORAM DESENVOLVIDAS EM PARCERIA COM SME NAS ESCOLAS:*

**ULISSES PÍCOLO E FLÁVIO CIACO****3. DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO**

As Demonstrações Financeiras refletem a seguinte situação:

- Receitas: R\$8.136.287,92

- Despesas: R\$6.010.608,01
- Resultado do Exercício: R\$2.125.679,91

A gestão financeira manteve-se alinhada aos princípios da responsabilidade fiscal e do equilíbrio econômico-financeiro.

#### 4. INVESTIMENTOS

Durante o exercício, foram realizados investimentos no montante de R\$ [valor], destinados principalmente a:

- Aquisição de equipamentos/melhorias operacionais: R\$55.372,28.

#### 5. GOVERNANÇA E CONTROLES

A Companhia mantém estrutura de governança compatível com as exigências da Lei nº 13.303/2016, incluindo:

- Atuação do Conselho de Administração;
- Fiscalização pelo Conselho Fiscal;
- Controles internos e conformidade normativa.

As demonstrações financeiras foram submetidas à análise do Conselho Fiscal e a auditoria independente.

#### 6. PRINCIPAIS FATOS ADMINISTRATIVOS

Durante o exercício, destacam-se os seguintes fatos relevantes:

- Execução do Projeto social em parceria com a Caixa Econômica Federal que estava pendente;
- Reativação da FAC/URE e início do faturamento;
- Realização de obras de infraestrutura urbana no município;

#### 7. RECURSOS HUMANOS

A Companhia realizou o concurso público para contratação de novos funcionários para preenchimento das vagas que estavam em aberto, principalmente de Procurador Jurídico e Técnico Contábil.

A gestão de pessoas priorizou o cumprimento da legislação trabalhista.

#### 8. PERSPECTIVAS

Para o exercício de 2026, a Administração projeta:

- Continuidade dos programas habitacionais;
- Ampliação de investimentos conforme disponibilidade orçamentária;
- Fortalecimento da gestão e dos controles internos.

## 9. AGRADECIMENTOS

A Administração agradece o apoio recebido do Exmo. Senhor Prefeito Municipal, dos órgãos de controle, parceiros institucionais e colaboradores, reafirmando o compromisso com a transparência e a eficiência na gestão pública.

São Carlos, 03 de abril de 2026.



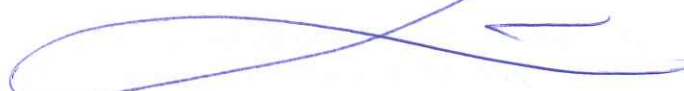
MARCO ANTONIO AMARAL  
Diretor-Presidente



DANIELA QUINELATO DELL PIAGGI  
Diretora Financeira




CESAR AUGUSTO DE PAULA MARAGNO  
Diretor Administrativo



KLEBER RENATO LUCHESI  
Diretor da FAC/URE



ANSELMO JOSÉ DE OLIVEIRA CAMPOS  
Diretor de Projetos



ADILSON LUIS DE VITTA  
Diretor de Gestão de Pessoas